

## **PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' (PdA)**

Il Programma delle Attività (PdA) rappresenta il documento di indirizzo per l'attività triennale dell'Autorità Idrica Toscana. Tale Programma è a sua volta declinato, con maggiore specificità, nel PdA relativo all'annualità di riferimento e negli obiettivi strategici dell'anno.

\*\*\*\*\*

### **Programma delle Attività 2025/2027 - Linee strategiche di intervento**

Le principali linee di intervento che vedranno impegnato l'Ente nel triennio 2025/2027 sono le seguenti:

1. Affidamento e regolazione del s.i.i.: definizione, avvio e completamento delle procedure di affidamento per le gestioni in scadenza, attuazione della regolazione tariffaria secondo le disposizioni ARERA, tutela dell'utenza nei rapporti con i Gestori;
2. Pianificazione del s.i.i.: masterplan degli interventi strategici, revisione del Piano di Ambito e progetti PNRR sul s.i.i. di cui l'Autorità è Soggetto beneficiario/attuatore;
3. Azione amministrativa: incremento dell'efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa, transizione al digitale, mantenimento e sviluppo del patrimonio dell'Ente, tutela della risorsa idropotabile mediante lo sviluppo delle funzioni di vigilanza sul corretto uso della risorsa idrica, valorizzazione della risorsa acqua mediante uno specifico sostegno economico ai Comuni finalizzato al recupero e riqualificazione di manufatti idrici di proprietà pubblica.
4. Comunicazione: informazione e sensibilizzazione dell'utenza toscana sul corretto uso della risorsa idropotabile, sulle forme previste di tutela dell'utenza e sulle attività svolte dall'Ente e promozione in maniera prioritaria delle attività di sensibilizzazione ed educazione nei confronti delle giovani generazioni.

\*\*\*\*\*

### **Programma delle Attività 2025**

Il Programma annuale delle Attività rappresenta il documento di indirizzo per le attività dell'Autorità Idrica Toscana nell'anno di riferimento.

Dal Programma delle Attività derivano gli Obiettivi Strategici dell'Ente, il cui raggiungimento sarà oggetto di specifica analisi ad opera del Consiglio Direttivo, con il supporto dell'OIV, ai fini della valutazione della *performance* del Direttore Generale.

Le linee di intervento per l'anno 2025 si inseriscono nel quadro delineato dal PdA per il triennio 2025/2027 e possono essere così definite:

1. Affidamento e regolazione del s.i.i.:

- regolazione tariffaria secondo le disposizioni ARERA, in applicazione del nuovo Metodo Tariffario Idrico per il quarto periodo regolatorio (MTI-4);
- incentivazione delle singolarizzazioni delle utenze condominiali;
- procedura per la selezione del partner privato del gestore del s.i.i. per la Conferenza territoriale n. 3.

2. Pianificazione del s.i.i.:

- Prosecuzione delle attività legate alla predisposizione del Masterplan degli interventi strategici;
- Monitoraggio su assegnazione delle risorse previste e sull'attuazione degli interventi del PNRR e del PNISSI.

3. Azione amministrativa:

- Redazione e aggiornamento del P.I.A.O.; attuazione della sezione "Piano del Fabbisogno di personale";
- Applicazione CCNL funzioni locali;
- Prosecuzione dei processi di digitalizzazione delle attività dell'Ente e attuazione delle misure necessarie per garantire la sicurezza informatica;
- Conclusione della procedura di concessione dei contributi per il restauro di manufatti idrici di cui all'Avviso pubblico approvato nel 2024.

4. Comunicazione:

- Consolidare e accrescere la cultura della tutela della risorsa idropotabile;
- Educazione all'uso sostenibile della risorsa attraverso iniziative rivolte agli studenti toscani.

Di seguito si riportano gli **Obiettivi Strategici** per l'anno 2025 connessi a tali linee di intervento.

## **OBIETTIVI STRATEGICI 2025**

**Programma delle Attività 2025/2027 - Programma delle Attività 2025 e Obiettivi Strategici 2025**

Numero obiettivo	Obiettivo	Area	Stato di partenza	Stato di arrivo	Azioni da intraprendere	Tempistica	Peso %
1	Recupero storico - architettonico e funzionale di manufatti idrici di proprietà pubblica	AFFARI ISTITUZIONALI	Nel 2024 è stato pubblicato un Avviso pubblico riservato ai Comuni dell'AIT per la concessione di contributi per il restauro di manufatti idrici a cui hanno risposto 39 Comuni	Promuovere e supportare economicamente i Comuni richiedenti nella realizzazione degli interventi proposti	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concessione dei contributi ai Comuni secondo la graduatoria approvata dal Direttore Generale nel 2024</li> <li>2. Eventuale integrazione dello stanziamento</li> </ol>	Entro il 31/12/2025	8%
2	Educazione all'uso sostenibile della risorsa attraverso iniziative rivolte agli studenti toscani	AFFARI ISTITUZIONALI	L'Ente ha intrapreso da alcuni anni un percorso di attività di informazione e formazione alle giovani generazioni circa le questioni inerenti il cambiamento climatico e l'uso consapevole della risorsa idrica	Consolidamento della cultura nelle giovani generazioni di rispetto e tutela della risorsa idrica	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Attività connesse alla realizzazione del Concorso video per gli studenti delle scuole superiori (A.S. 2024/2025) bandito con decreto n. 102/2024</li> <li>2. Attivazione e attuazione collaborazioni con quotidiano La Nazione (progetto "Campionati di giornalismo") e Il Tirreno (progetto "Scuola 2030") per l'A.S. 2024/2025</li> </ol>	Entro il 31/12/2025	8%
3	Tutela della risorsa idrica	AFFARI ISTITUZIONALI	Nel corso degli ultimi anni l'Ente ha effettuato specifiche campagne informative, rivolte ai cittadini/utenti e Associazioni di categoria rappresentative delle strutture ricettive, sul corretto uso della risorsa idrica, con particolare riguardo alla normativa regionale che ne regola l'utilizzo per scopi diversi da quello idropotabile	Consolidare e sviluppare tra i cittadini toscani e le realtà imprenditoriali turistico-ricettive la cultura della tutela della risorsa idropotabile	<p>Attività informativa sul corretto uso della risorsa idropotabile tra i cittadini/utenti del s.i.i. e le realtà imprenditoriali turistico-ricettive mediante:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente di uno specifico documento informativo</li> <li>b. pubblicazione di elementi informativi su testate giornalistiche a diffusione regionale</li> </ol>	Entro il 31/05/2025	8%
4	Applicazione CCNL Funzioni locali	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE	Il CCNL Funzioni locali deve essere rinnovato nel 2025	Applicare gli istituti previsti dal nuovo CCNL Funzioni locali	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Applicare i nuovi istituti previsti dal CCNL Funzioni locali nel rispetto della tempistica prevista</li> <li>2. Informare le parti sindacali e i dipendenti in ordine alle novità intervenute</li> </ol>	<p>1. Entro le scadenze previste nel CCNL</p> <p>2. Entro il 31/12/2025</p>	8%

**Programma delle Attività 2025/2027 - Programma delle Attività 2025 e Obiettivi Strategici 2025**

Numero obiettivo	Obiettivo	Area	Stato di partenza	Stato di arrivo	Azioni da intraprendere	Tempistica	Peso %
5	Transizione al digitale: passaggio a Sicraweb Evo	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE in condivisione con l'AREA AFFARI ISTITUZIONALI	L'Ente ha adottato il sistema di gestione documentale Sicraweb che assume un ruolo centrale nella gestione dei processi	Attivazione della suite di gestione documentale (Sicraweb EVO) in modalità SaaS	Garantire la piena funzionalità del servizio ed il passaggio dall'attuale documentale al nuovo Sicraweb Evo in modalità SaaS	Entro il 31/12/2025	8%
6	Attuazione del Piano dei Fabbisogni di personale per l'anno 2025	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE	L'Ente ha approvato il P.I.A.O. e la sezione del Piano del Fabbisogno di personale	Tenere aggiornato il documento e attuare il Piano del Fabbisogno di Personale, completando le procedure assunzionali avviate nell'anno 2024 e attivando quelle previste per il 2025	1. Completare le procedure assunzionali avviate nel corso dell'anno 2024 e attivare quelle previste nel 2025  2. Procedere alla modifica del PIAO ad esito della rendicontazione intermedia della performance	Entro le scadenze del Piano e comunque non oltre il 30/06/2025  Entro il 30/11/2025	8%
7	Applicazione del nuovo Metodo Tariffario Idrico per il quarto periodo regolatorio (MTI-4) per grossisti e common carrier	REGOLAZIONE	Deliberazione ARERA di approvazione del MTI-4	Predisposizione delle proposte da sottoporre agli organi dell'Ente	Attività istruttorie in attuazione dei provvedimenti ARERA in materia tariffaria	Entro il 31/12/2025	8%
8	Incentivazione delle singolarizzazioni delle utenze condominiali	REGOLAZIONE	Nel territorio toscano risultano presenti circa 47.000 condomini, che di norma hanno un unico contratto di fornitura con il gestore del s.i.i.	Incentivare la trasformazione di un buon numero di utenze condominiali in utenze dirette, mediante la cosiddetta "singolarizzazione"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi delle diverse situazioni di accessibilità dei contatori condominiali e divisionali e delle situazioni contrattuali in essere</li> <li>Definizione di un piano di singolarizzazioni per almeno un gestore del s.i.i.</li> </ul>	Entro il 31/12/2025	8%
9	Prosecuzione delle attività legate alla predisposizione del Masterplan degli interventi strategici;	AREA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Interventi strategici definiti dal Piano d'Ambito 2016 (cap. 8) e successivi aggiornamenti (POS, PNRR), con particolare riferimento agli interventi proposti al PNISSI	Prima validazione o nuova definizione degli interventi strategici	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costruzione del modello concettuale dei sistemi acquadottistici per i Gestori non ancora modellati</li> <li>Verifica modello semplificato di Simulazione del sistema acquadottistico (con apposito software)</li> <li>Prima validazione o nuova definizione Degli interventi Strategici</li> <li>Prime simulazioni per alcuni interventi strategici (PNISSI)</li> </ul>	Entro il 31/12/2025	8%

**Programma delle Attività 2025/2027 - Programma delle Attività 2025 e Obiettivi Strategici 2025**

Numero obiettivo	Obiettivo	Area	Stato di partenza	Stato di arrivo	Azioni da intraprendere	Tempistica	Peso %
10	Affidamento del s.i.i. per la Conferenza territoriale n. 3 Medio Valdarno	TUTTE LE AREE	L'attuale gestione del s.i.i. nei Comuni ricadenti nel territorio della Conferenza Territoriale n. 3 "Medio Valdarno" andrà a scadenza il 31.12.2025  In vista di tale scadenza, l'Assemblea AIT ha scelto quale futura forma di gestione la società mista pubblico-privato	Individuazione del nuovo Gestore e affidamento del servizio	Predisposizione documenti di gara a doppio oggetto per la scelta del partner privato	Entro il 31/12/2025	14%
11	Realizzazione progetti PNRR per i quali l'AIT è stata individuata quale Soggetto beneficiario	TUTTE LE AREE	l'Autorità Idrica Toscana è stata individuata quale Soggetto beneficiario/attuatore di Investimenti a valere su specifiche Missioni e Interventi PNRR (M2C4-I4.2 perdite idriche, M2C1-I1.1 Linea "C" impianto di gestione rifiuti, M2C4-I4.4 impianti di fognatura e depurazione L'AIT quale soggetto attuare delle suddette Misure è tenuta al monitoraggio, rendicontazione e controllo delle opere assegnate oggetto di finanziamento, le quali sono realizzate dai diversi Gestori del s.i.i. con riferimento all'ambito territoriale di competenza	L'obiettivo si sviluppa su scala pluriennale essendo prevista dalle vigenti norme UE e nazionali la completa realizzazione delle opere oggetto di finanziamento PNRR entro il 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoraggio e controllo amministrativo delle procedure di gara attuate dai Gestori per la realizzazione delle opere PNRR dai Gestori del s.i.i. quali soggetti realizzatori</li> <li>- Monitoraggio e controllo tecnico/operativo stato di attuazione degli interventi</li> <li>- Erogazione finanziamenti secondo la disciplina prevista dagli Atti d'Obbligo sottoscritti e dalle Linee Guida ministeriali</li> </ul>	Entro il 31/12/2025	14%