

PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' (PdA)

Il Programma delle Attività (PdA) rappresenta il documento di indirizzo per l'attività triennale dell'Autorità Idrica Toscana. Tale Programma è a sua volta declinato, con maggiore specificità, nel PdA relativo all'annualità di riferimento e negli obiettivi strategici dell'anno.

Programma delle Attività 2026/2028 - Linee strategiche di intervento

Le principali linee di intervento che vedranno impegnato l'Ente nel triennio 2026/2028 sono le seguenti:

1. Affidamento e regolazione del s.i.i.: definizione, avvio e completamento delle procedure di affidamento per le gestioni in scadenza, attuazione della regolazione tariffaria secondo le disposizioni ARERA, tutela dell'utenza nei rapporti con i Gestori;
2. Pianificazione del s.i.i.: masterplan degli interventi strategici, revisione del Piano di Ambito e progetti PNRR sul s.i.i. di cui l'Autorità è Soggetto beneficiario/attuatore;
3. Azione amministrativa: incremento dell'efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa mediante azioni volte a sviluppare il processo di transizione al digitale, ottimizzare le risorse umane e strumentali, tutelare la risorsa idropotabile mediante lo sviluppo delle funzioni di vigilanza sul corretto uso della risorsa idrica, valorizzare la risorsa acqua mediante uno specifico sostegno economico ai Comuni finalizzato al recupero e riqualificazione di manufatti idrici di proprietà pubblica.
4. Comunicazione: informazione e sensibilizzazione dell'utenza toscana sul corretto uso della risorsa idropotabile, sulle forme previste di tutela dell'utenza e sulle attività svolte dall'Ente.

Programma delle Attività 2026

Il Programma annuale delle Attività rappresenta il documento di indirizzo per le attività dell'Autorità Idrica Toscana nell'anno di riferimento.

Dal Programma delle Attività derivano gli Obiettivi Strategici dell'Ente, il cui raggiungimento sarà oggetto di specifica analisi ad opera del Consiglio Direttivo, con il supporto dell'OIV, ai fini della valutazione della *performance* del Direttore Generale.

Le linee di intervento per l'anno 2026 si inseriscono nel quadro delineato dal PdA per il triennio 2026/2028 e possono essere così definite:

1. Affidamento e regolazione del S.I.I.:

- Aggiornamento tariffario secondo le disposizioni ARERA, in applicazione del nuovo Metodo Tariffario Idrico per il quarto periodo regolatorio (MTI-4);
- Avvio del progetto di incentivazione delle singolarizzazioni delle utenze condominiali del Gestore del S.I.I. Publiacqua S.p.A.;
- Procedura di affidamento del S.I.I. per la Conferenza territoriale n. 3.

2. Pianificazione del S.I.I.:

- Prosecuzione delle attività legate alla predisposizione del Masterplan degli interventi strategici;
- Monitoraggio su assegnazione delle risorse previste e sull'attuazione degli interventi del PNRR e del PNIISSI.

3. Azione amministrativa:

- Prosecuzione dei processi di digitalizzazione delle attività dell'Ente e attuazione delle misure necessarie per garantire la sicurezza informatica e l'introduzione dell'IA;
- Attuazione riforma Accrual, relativamente alle attività previste per l'annualità 2026;
- Predisposizione nuovo Avviso pubblico per la concessione ai Comuni AIT di contributi per il restauro di manufatti idrici.

4. Comunicazione:

- Consolidare e accrescere la cultura della tutela della risorsa idropotabile;
- Educazione all'uso sostenibile della risorsa attraverso iniziative rivolte agli studenti toscani.

Di seguito si riportano gli **Obiettivi Strategici** per l'anno 2026 connessi a tali linee di intervento.

OBIETTIVI STRATEGICI 2026

Numeri obiettivo	Obiettivo	Area	Stato di partenza	Stato di arrivo	Azioni da intraprendere	Tempistica	Peso %
1	Recupero storico - architettonico e funzionale di manufatti idrici di proprietà pubblica	AFFARI ISTITUZIONALI	A seguito della pubblicazione nel 2024 di un Avviso pubblico riservato ai Comuni dell'AIT per la concessione di contributi per il restauro di manufatti idrici, l'Ente ha provveduto alla concessione dei contributi, esaurendo la relativa graduatoria.	Promuovere e supportare economicamente i Comuni AIT nella realizzazione di interventi di restauro e rifunzionalizzazione di manufatti idrici	1.Erogazione contributi a conclusione degli interventi finanziati, previa tempestiva rendicontazione da parte dei beneficiari (attività che proseguirà anche nel 2027) 2.Predisposizione nuovo Avviso pubblico riservato ai Comuni dell'AIT per la concessione di ulteriori contributi per il restauro di manufatti idrici	Entro il 31/12/2026	10 %
2	Educazione all'uso sostenibile della risorsa attraverso iniziative rivolte agli studenti toscani	AFFARI ISTITUZIONALI	L'Ente ha intrapreso da alcuni anni un percorso di attività di informazione e formazione alle giovani generazioni circa le questioni inerenti al cambiamento climatico e l'uso consapevole della risorsa idrica	Consolidamento della cultura nelle giovani generazioni di rispetto e tutela della risorsa idrica	Attivazione e attuazione collaborazioni con quotidiano La Nazione (progetto "Campionati di giornalismo/Cronisti in classe") e Il Tirreno (progetto "Scuola 2030") per l'A.S. 2025/2026	Entro il 30/06/2026	5 %
3	Tutela della risorsa idrica	AFFARI ISTITUZIONALI	Nel corso degli ultimi anni l'Ente ha effettuato specifiche campagne informative, rivolte ai cittadini/utenti e Associazioni di categoria rappresentative delle strutture ricettive, sul corretto uso della risorsa idrica, con particolare riguardo alla normativa regionale che ne regola l'utilizzo per scopi diversi da quello idropotabile	Consolidare e sviluppare tra i cittadini toscani e le realtà imprenditoriali turistico-ricettive la cultura della tutela della risorsa idropotabile	Attività informativa sul corretto uso della risorsa idropotabile tra i cittadini/utenti del s.i. e le realtà imprenditoriali turistico-ricettive tramite: a. media e piattaforme di informazione; b. comunicazione da inviare utilizzando la banca dati degli indirizzi PEC implementata dal Servizio Vigilanza	Entro il 15/06/2026	5 %
4	Digitalizzazione e miglioramento dei processi	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE	L'AI Act europeo e la Legge n. 132/2025 hanno disciplinato l'introduzione dell'AI nella PA. L'Ente ha avviato una prima regolamentazione e formazione.	Introdurre l'AI nell'attività lavorativa e formare i dipendenti	1. Pianificare ed organizzare percorsi di formazione specifici sull'AI 2. Elaborare un progetto finalizzato a introdurre, in	Entro il 31/12/2026	10 %

Numeri obiettivo	Obiettivo	Area	Stato di partenza	Stato di arrivo	Azioni da intraprendere	Tempistica	Peso %
					modo regolamentato l'AI nell'Ente attraverso specifiche iniziative		
5	Transizione al digitale: passaggio ad Halley in cloud	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE	L'Ente ha adottato il sistema di Halley Informatica per la gestione della Contabilità e del Personale, che assume un ruolo centrale nella gestione di questi processi	Attivazione della suite di gestione per la Contabilità e le Risorse Umane (Halley) in modalità SaaS	Garantire la piena funzionalità dei servizi ed il passaggio dall'attuale sistema di gestione della Contabilità e delle Risorse Umane di Halley Informatica in modalità SaaS	Entro il 31/12/2026	5 %
6	Missione 1.15 del PNRR rubricata: "Dotare le Pubbliche Amministrazioni di un Sistema unico di contabilità economico-patrimoniale ACCRUAL": implementare un sistema di contabilità pubblica basata sul principio ACCRUAL	AREA AMMINISTRAZIONE E RISORSE UMANE	L'Ente è stato inserito tra le amministrazioni pubbliche incluse nel progetto pilota di cui all'art. 10, co. 3 del Decreto-Legge 9 agosto 2024, n. 113 (Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024) e pertanto è tenuto ad adottare la contabilità economico-patrimoniale basata sul principio della competenza economica (ACCRUAL)	Realizzazione della fase pilota inclusa fra gli interventi della milestone M1C1-118	1.attività inerenti al primo ciclo di formazione (formazione di base) rivolto agli esperti contabili delle amministrazioni destinatarie della riforma, previsto dal target M1C1-117 (da conseguire entro il primo trimestre 2026); 2.realizzazione della fase pilota inclusa fra gli interventi della milestone M1C1-118 (da conseguire entro il secondo trimestre 2026), che prevede una prima predisposizione degli schemi di bilancio di ITAS1 (Stato Patrimoniale e Conto Economico), con finalità puramente sperimentali	Entro le scadenze di legge e comunque entro il 31/12/2026	5 %
7	Aggiornamento tariffario secondo le disposizioni ARERA, in applicazione del nuovo Metodo Tariffario Idrico per il quarto periodo regolatorio (MTI-4)	REGOLAZIONE	Prima applicazione tariffaria del MTI-4	Predisposizione proposte di aggiornamento tariffario per il biennio 2026/2027	Attività istruttorie in attuazione dei provvedimenti ARERA in materia di aggiornamento tariffario	Entro il 31/12/2026	10 %
8	Avvio del progetto di incentivazione delle singolarizzazioni delle utenze condominiali per il Gestore del S.I.I. Publiacqua S.p.A.	REGOLAZIONE	Nel territorio toscano risultano presenti circa 47.000 condominii, che di norma hanno un unico contratto di fornitura con il gestore del s.i.i.	Avviare la trasformazione delle utenze condominiali di Publiacqua S.p.a. in utenze dirette, mediante la cosiddetta "singolarizzazione"	<ul style="list-style-type: none"> Predisposizione degli atti regolamentari e tariffari propedeutici alla realizzazione del progetto Monitoraggio delle attività poste in essere da Publiacqua S.p.a. per l'attuazione del progetto 	Entro il 31/12/2026	5 %

9	Prosecuzione delle attività legate alla predisposizione del Masterplan degli interventi strategici;	AREA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	Interventi strategici definiti dal Piano d'Ambito 2016 (cap. 8) e successivi aggiornamenti (POS, PNRR), con particolare riferimento agli interventi proposti al PNISSI	Prima validazione e prosecuzione della definizione degli interventi strategici	<ul style="list-style-type: none"> • Verifica modello semplificato di Simulazione del sistema acquedottistico (con apposito software) • Prima validazione o nuova definizione degli interventi Strategici • Prime simulazioni per ulteriori interventi strategici (PNISSI) • Predisposizione di un primo stralcio del Masterplan con i progetti ai vari livelli di approfondimento 	Entro il 31/12/2026	10 %
10	Affidamento del s.i.i. per la Conferenza Territoriale n. 3 Medio Valdarno	TUTTE LE AREE	L'attuale affidamento della gestione del s.i.i. nei Comuni ricadenti nel territorio della Conferenza Territoriale n. 3 "Medio Valdarno" è in scadenza	Individuazione del nuovo Gestore e affidamento del servizio	Predisposizione della documentazione prevista in attuazione degli indirizzi espressi dalla C.T. n. 3 e delle deliberazioni assunte dall'Assemblea	Entro il 31/12/2026	20 %
11	Realizzazione progetti PNRR per i quali l'AIT è stata individuata quale Soggetto beneficiario o Attuatore	TUTTE LE AREE	I'Autorità Idrica Toscana è stata individuata quale Soggetto beneficiario/attuatore di Investimenti a valere su specifiche Missioni e Interventi PNRR (M2C4-I4.2 perdite idriche, M2C1-I1.1 Linea "C" impianto di gestione rifiuti, M2C4-I4.4 impianti di fognatura e depurazione L'AIT quale soggetto beneficiario/attuatore delle suddette Misure è tenuta al monitoraggio, rendicontazione e controllo delle opere assegnate oggetto di finanziamento, le quali sono realizzate dai diversi Gestori del s.i.i. (Soggetti attuatori di II° livello) con riferimento all'ambito territoriale di competenza	L'obiettivo si è sviluppato su scala pluriennale essendo prevista dalle vigenti norme UE e nazionali la completa realizzazione delle opere oggetto di finanziamento PNRR entro il 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio e controllo amministrativo delle procedure di gara attuate dai Gestori per la realizzazione delle opere PNRR dai Gestori del SII quali soggetti realizzatori • Monitoraggio e controllo tecnico/operativo stato di attuazione degli interventi • Erogazione finanziamenti secondo la disciplina prevista dagli Atti d'Obbligo sottoscritti e dalle Linee Guida ministeriali 	Entro il 31/12/2026	15 %